

施策評価調書（行財政改革）

施策名	1	組織力の強化		施策を取り巻く環境変化	地方分権の推進により地方自治が新しい時代を迎えようとしています。高度化、多様化する住民ニーズに即応し、安心して暮らせる地域社会をつくるために、地方公共団体の果たすべき役割は今後ますます重要になると思われます。このため職員一人ひとりが、全体の奉仕者であることを改めて自覚し、意欲を持って職務に取り組み、住民サービスの担い手として効率的な行政運営を行う経営感覚を身につけることが求められています。限られた資源＝人・物・金を最大限に活用し、持続的に成長できる仕組みをつくり、自立した行政運営を行うために、組織力の強化を図ります。
		地域経営計画(後期計画) 該当ページ	P. 12		
担当部課	総務企画部 総務課	担当	総務担当		
		リーダー	菊地 房男		

1. 住民意識調査結果

21年度(10月実施)		25年度(※実施予定)		26年度(※実施予定)	
満足度	-8.4% 第30位/全36項目(行財政改革による効率的な地域経営)	満足度	第 位/全 施策	満足度	第 位/全 施策
優先度	51.8% 第19位/全36項目(行財政改革による効率的な地域経営)	優先度	第 位/全 施策	優先度	第 位/全 施策

満足度:「満足である」、「どちらかと言えば満足である」を合計した割合から、「どちらかと言えば不満である」、「不満である」を合計した割合を差し引いたもの

優先度:「優先すべき」、「やや優先すべき」を合計した割合から、「あまり優先しなくてよい」、「優先しなくてよい」を合計した割合を差し引いたもの

2. 施策の目標

指標	基準値	年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度
指標1:町職員数 (再任用職員は含まない、定員管理計画人数-教育長)	22.4.1現在	計 画	188人	185人	184人	182人	180人
		実 績	人	人	人	人	人
指標2:組織機構の見直し	平成22年度	計 画	一部変更 (H23.4.1適用)	検 証	次期基本構想に向けた組織検討	次期基本構想に向けた組織検討	条例・規則改正
		実 績					
指標3:(人材育成に関する指標) 人材育成基本方針の策定	平成22年度	計 画	実施(H23.4.1適用)	運用・検 証	運用・検 証	運用・検 証	運用・検 証
		実 績					
指標4:		計 画					
		実 績					
指標に関する特記事項							

進捗状況の区分 ↑:目標以上の成果があった →:目標どりの成果があった ↓:目標に至らなかった △:遅延・未着手等 ×:見直し・廃止等

4. 施策傘下事務事業 ※別紙のとおり

5. 施策評価

	後期計画における施策展開のビジョン	H23年度の狙い
自己評価(部)	<p>効率化の観点でいえば、前期計画において、指定管理者制度の積極的な活用、組織機構改革(H19.4.1適用)の実施等により、適正な職員配置を徹底することで、目標を上回る成果を得ました。</p> <p>よって後期計画は、効率化よりも、組織力の強化に重きを置きます。</p> <p>多様化・複雑化する行政需要に対応できる力を保持しながら、地方分権改革の流れに主体的に対応していくために必要なものは「人＝職員のスキルアップ」、「組織＝チーム力の強化」という原点に立ち返り、管理職の強いリーダーシップの発揮、職員同士の議論の活性化等を促進するための方策を、地道に実行していきます。</p>	<p>後期計画を実現するために行いました組織機構改革後の組織が機能的に運用されるよう、職員への早期の定着を図ります。</p> <p>また、組織力を強化するために、職員研修計画と併せて現在策定を進めています人材育成基本方針の運用により、職員一人ひとりの意識の改革と、職員の能力向上に努めます。</p>
総合評価(町長)	<p>総合評価</p> <p>前期計画での達成状況を踏まえ、後期計画では「組織力の強化」に重点を置くことを評価する。</p> <p>職員一人ひとりの意識を改革する上で、人材育成基本方針を策定し運用していくことは必要なことだと思うが、考え方の一つとして、さらなる管理職の強いリーダーシップが求められるのは当然であるとともに、職員全員が、町民の生活の利便性の向上など、自分が事務を行なうことで町民一人ひとりがいかに幸せに暮らせるのか、その先を考えられるような意識(常にスキルアップする意識)を持つことができるような方針策定が望まれるとともに、併せて後期計画期間中、早い段階で人事評価制度の構築も望まれるところである。</p> <p>また、職員研修については、「テクニックの向上を図るため」の研修と「人間力を高めるため」の研修があると考えるので、積極的に受講させるなど研修のあり方については、常に検討していくこと。</p>	